



গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

রেজিস্ট্রার, ইসলামী বিশ্ববিদ্যালয়

এবং

সচিব, বাংলাদেশ বিশ্ববিদ্যালয় মঞ্জুরী কমিশন-এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

**বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি**

জুলাই ১, ২০২৩ - জুন ৩০, ২০২৪

## সূচিপত্র

বিভাগীয় অফিসের কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র .....	৩
প্রস্তাবনা .....	৪
সেকশন ১: বিভাগীয় অফিসের রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র এবং কার্যাবলি .....	৫
সেকশন ২: বিভাগীয় অফিসের বিভিন্ন কার্যক্রমের ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact) .....	৬
সেকশন ৩: কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা .....	৭
সংযোজনী ১: শব্দসংক্ষেপ (Acronyms) .....	১৪
সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমাণক .....	১৫
সংযোজনী ৩: অন্য অফিসের সঙ্গে সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ .....	১৭
সংযোজনী ৪-৮: সংস্কার ও সুশাসনমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন সংক্রান্ত কর্মপরিকল্পনাসমূহ .....	১৮

## বিভাগীয় অফিসের কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র (Overview of the Performance of the Divisional Office)

সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা

সাম্প্রতিক বছরসমূহের (৩ বছর) প্রধান অর্জনসমূহ:

জাতির পিতা বঙ্গবন্ধু শেখ মুজিবুর রহমান এর জন্মশত বার্ষিকী উদযাপন উপলক্ষ্যে বাংলাদেশ ক্রিকেট এসোসিয়েশন ফর দি ফিজিক্যাল চ্যালেঞ্জড (BCAPC)-র সাথে যৌথভাবে একটি প্রতিবন্ধী ক্রিকেট প্রতিযোগিতা-২০২১ এর সফল আয়োজন। জাতির পিতা বঙ্গবন্ধু শেখ মুজিবুর রহমান এর মুরাল স্থাপন, বঙ্গবন্ধু চেয়ার প্রতিষ্ঠা এবং বঙ্গবন্ধু চেয়ার প্রফেসর নিয়োগ, বঙ্গবন্ধু হলের সামনে ৭ মার্চের ভাষণ উপজীব্য করে “উদাত্ত আহবান” ও “শ্রীশত মুজিব” নামে আলাদা ২টি মুরাল স্থাপন, মুজিববর্ষে ক্ষণ গণনায় ডিজিটাল ঘড়ি স্থাপন এবং স্বাধীনতার সুবর্ণজয়ন্তীতে তিন ক্যাটাগরিতে “গ্রাম-বাংলা”, “মুক্তিযুদ্ধ বিষয়ক” এবং “বঙ্গবন্ধু ও বাংলাদেশ” চিত্রাঙ্কন প্রতিযোগিতা আয়োজন; উচ্চ শিক্ষার গবেষণার নীতিমালা সংস্কার; IQAC এর মাধ্যমে ২৩টি বিভাগে SA সম্পন্ন; কারিকুলামের উন্নয়ন; ৫টি থেকে ৮টি অনুষদ ও ৩৬ টি বিভাগে পুনর্বিন্যাস;

সকল বিভাগে OBE করার জন্য ওয়ার্কস অয়োজন, সেমিস্টার পদ্ধতি চালু এবং সেশনজট দূরীকরণে উদ্যোগ; বিভিন্ন দেশের ৮টি বিশ্ববিদ্যালয়ের সাথে MoU স্বাক্ষর; অনুযায়ী জার্নাল প্রকাশ নিয়মিতকরণ; ক্রিয়াঙ্গনে হ্যান্ডবল, বাস্কেট বল, গ্র্যাথলেটিকস ও ব্যাটমিন্টন ট্রফি জয় ও বঙ্গবন্ধু স্পোর্টস চ্যাম্পিওনশিপ অংশগ্রহণ; কেন্দ্রীয় লাইব্রেরীতে জাতির পিতা বঙ্গবন্ধু মুক্তিযুদ্ধ ও একুশে কর্ণার স্থাপনসহ অটোমেশন; ৩৭০০ই-জার্নাল, ৩১০০ই-বুক এবং EEE, ACM, JSTOR-এর সুবিধা গ্রহণ; ক্যাম্পাসে সিসি ক্যামেরা স্থাপন; তিন শিক্ষাবর্ষে ১৪টি বিভাগে ৪০ বিদেশী শিক্ষার্থী ভর্তি সহ ৫৩৭.০৭ কোটি টাকার ইবি উন্নয়ন (৩য় পর্যায়)-১ম সংশোধিত শীর্ষক( জুলাই ২০১৮-ডিসেম্বর ২০২৪) প্রকল্প ই-টেন্ডারিং এর মাধ্যমে চলমান রয়েছে; ৩ বছরে প্রায় ৬২.৬০ কোটি টাকার প্রকল্প সফলভাবে সমাপ্ত। নতুন ১৪টি গাড়ী ক্রয়। কেন্দ্রীয় গবেষণাগার স্থাপন, BDREN এর সহায়তায় ZOOM এর মাধ্যমে সীমিত আকারে Virtual Meeting & Class অনুষ্ঠিত হচ্ছে; IIER এর নিজস্ব অর্থায়নে বিল্ডিং নির্মাণ। মুজিব শতবর্ষে ২৬০০০ টি ফলজ, বনজ, ঔষধি বৃক্ষরোপন।

সমস্যা এবং চ্যালেঞ্জসমূহ:

করোনা মহামারীর কারণে মার্চ ২০২০ হতে বিশ্ববিদ্যালয়ে ক্লাস-পরীক্ষা ও গবেষণা ইতোমধ্যে প্রায় ১ বছরের সেশন জট শুরু হয়েছে। উপযুক্ত প্রশিক্ষণ, পরিবহন ও গবেষণা খাতে বাজেট অপরিপূর্ণ। অতীত সময় হতে বর্তমান অর্থবছর পর্যন্ত ৭২৬১.৪৯ লক্ষ (বাহাত্তর কোটি একষাট লক্ষ ঊনপঞ্চাশ হাজার মাত্র) টাকার বাজেট ঘাটতি। অর্গানোগ্রাম অনুযায়ী যুগোপযোগী নতুন ইনস্টিটিউট/বিভাগ খোলার অনুমতি পাওয়া যায়নি। পর্যাপ্ত আবাসন ব্যবস্থা ও কেন্দ্রীয় গবেষণাগারে যন্ত্রপাতি অপূর্ণ। শূন্যপদে জনবল নিয়োগ এবং সেশনজট দূর করে শিক্ষাকার্যক্রম নিরবিচ্ছিন্ন করা।

ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা:

৫৩৭.০৭ কোটি টাকার ইবি উন্নয়ন (৩য় পর্যায়)-১ম সংশোধিত শীর্ষক (১লা জুলাই ২০১৮-৩০ ডিসেম্বর ২৪) কাজ চলমান। সকল কাজই ই-টেন্ডারিং এর মাধ্যমে প্রকল্প বাস্তবায়ন। অনুমোদিত অর্গানোগ্রাম মোতাবেক নির্ধারিত জনবল নিয়োগ এবং বিজ্ঞান অনুষদভুক্ত ৮টি বিভাগের এম.এস.সি/এম.ফিল/পিএইচ.ডি শিক্ষার্থীদের গবেষণার সুযোগ সৃষ্টি এবং নতুন জ্ঞান সৃষ্টির জন্য বিভাগভিত্তিক কাজিত যৌথ গবেষণাগার প্রতিষ্ঠা এবং সেন্ট্রাল ল্যাবরেটরির কার্যক্রম পূর্ণাঙ্গভাবে শুরু করা।

২০২৩-২৪ অর্থবছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহ:

- কোভিড-১৯ এর প্রাদুর্ভাবে ক্ষতিগ্রস্ত শিক্ষার্থীদের সেশনজট নিরসনে যথাযথ উদ্যোগ নেয়া।
- প্রাতিষ্ঠানিক সেবার মান বৃদ্ধির জন্য ই-গভার্ন্যান্স কার্যক্রম জোরদার এবং ই-ফাইলিং চালু।
- অভ্যন্তরীণ স্টাফদের ট্রেনিং নিশ্চিত করা। গবেষণাগার ও লাইব্রেরীর মান বৃদ্ধি।
- বিশ্ববিদ্যালয়ের বিভিন্ন কার্যক্রম অটোমেশনের আওতায় আনা। নতুন গাড়ি ক্রয় ও পুরাতন গাড়ীসহ মালামাল বিক্রয় করা।
- রাজস্ব ও উন্নয়ন বাজেট অনুযায়ী নির্ধারিত কাজ সমাপ্ত করা।

## প্রস্তাবনা (Preamble)

মন্ত্রণালয়/বিভাগসমূহ এবং আওতাধীন দপ্তর/সংস্থাসমূহের প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহি জোরদার করা, সুশাসন সংহতকরণ এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে রূপকল্প ২০৪১ এর যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে-

রেজিস্ট্রার, ইসলামী বিশ্ববিদ্যালয়

এবং

সচিব, বাংলাদেশ বিশ্ববিদ্যালয় মঞ্জুরী কমিশন-এর মধ্যে ২০২৩ সালের ..... মাসের ..... তারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হল।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেন:

## সেকশন ১

### বিভাগীয় অফিসের রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র এবং কার্যাবলি

#### ১.১ রূপকল্প (Vision)

একুশ শতকের উপযোগী দক্ষ, সৎ ও বিশ্বমানের পেশাদার গ্রাজুয়েট তৈরী নিশ্চিত করা।

#### ১.২ অভিলক্ষ্য (Mission)

মানসম্মত উচ্চ শিক্ষা সম্প্রসারণ, গবেষণার মাধ্যমে নতুন বিষয় ও পদ্ধতির উদ্ভাবন, প্রয়োগযোগ্য বাস্তব জ্ঞান এবং উন্নত মূল্যবোধ সম্পন্ন মানবসম্পদ সৃষ্টি।

#### ১.৩ কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

##### ১.৩.১ বিভাগীয় অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

১. উচ্চ শিক্ষার অধিকতর সম্প্রসারণ।
২. উচ্চ শিক্ষার গবেষণাকে বিশ্বমানে উন্নীতকরণ।
৩. উচ্চ শিক্ষার ব্যবস্থাপনায় গুণগত মান নিশ্চিতকরণ।
৪. সমঝোতা ও সহযোগিতা
৫. অন্যান্য কার্যক্রম

##### ১.৩.২ সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

১. সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন জোরদারকরণ

#### ১.৪ কার্যাবলি (Functions)

১. বিশ্ববিদ্যালয়ের সকল প্রকার অবকাঠামো উন্নয়নমূলক পরিকল্পনা বাস্তবায়ন করা এবং তথ্যপ্রযুক্তি প্রসার এবং প্রযুক্তি নির্ভর শিক্ষা-গবেষণা উন্নয়নকল্পে বিভিন্ন পদক্ষেপ গ্রহণ করা।
২. শিক্ষা মন্ত্রনালয়, ইউজিসি ও সরকারী সিদ্ধান্ত অনুযায়ী বিশ্ববিদ্যালয়ের জন্য নির্ধারিত কার্যাবলী যথারীতি সম্পাদন করা এবং ইউজিসি কর্তৃক উন্নয়ন এবং অনুন্নয়ন বাজেট বিধি মোতাবেক বাস্তবায়ন করা।
৩. সেশনজটমুক্ত ক্যাম্পাস গড়ে তোলার জন্য সুনির্দিষ্ট পরিকল্পনা গ্রহণ এবং বাস্তবায়ন করা।
৪. কেন্দ্রীয় লাইব্রেরীকে প্রযুক্তি নির্ভর সমৃদ্ধ লাইব্রেরী হিসেবেগড়ে তোলার জন্য ই-প্রকাশ, ই-রিসোর্স, ই-জার্নাল, ই-বুকস, এঙ্গেস সুবিধা প্রদানের কার্যক্রম গ্রহণ করা।
৫. বিভিন্ন অনুষদ/ইনস্টিটিউট/বিভাগ/অফিস হতে প্রাপ্ত চাহিদা অনুযায়ী বিধি-বিধান অনুসরণপূর্বক তা বাস্তবায়ন করা।
৬. বিশ্ববিদ্যালয়ের শিক্ষাক্রম অনুসরণ পূর্বক নির্ধারিত সময়ে পরিক্ষা গ্রহণ এবং সার্টিফিকেট প্রদান করা।
৭. বিশ্ববিদ্যালয়ের লক্ষ্য বাস্তবায়নের জন্য দেশি-বিদেশি বিশ্ববিদ্যালয়, গবেষণা প্রতিষ্ঠান সমূহের সঙ্গে সমঝোতা স্মারকের মাধ্যমে ছাত্র-শিক্ষক বিনিময় ও যৌথ গবেষণার ক্ষেত্রে সম্প্রসারণ করা এবং নির্ধারিত শর্তাবলি অনুযায়ী ফেলোশিপ, ফেলারশিপ ও মডের প্রতবর্তন ও বিতরণ করা।
৮. অধ্যাদেশ দ্বারা যে রূপ নির্ধারণ করা হবে তা দাবি ও আদায় করা।
৯. শিক্ষার্থীদের আবাস ও শৃঙ্খলা তত্ত্বাবধান ও নিয়ন্ত্রন এবং তাদের স্বাস্থ্য ও নৈতিক চরিত্রের উৎকর্ষ সাধনের ব্যবস্থা করা।
১০. উন্নয়ন প্রকল্পে নির্ধারিত শিক্ষার্থীদের জন্য আবাসিক হল স্থাপন এবং তা রক্ষণাবেক্ষণ করা এবং শিক্ষার্থীদের আবাস ও শৃঙ্খলা তত্ত্বাবধান ও নিয়ন্ত্রন এবং তাদের স্বাস্থ্য ও নৈতিক চরিত্রের উৎকর্ষ সাধনের ব্যবস্থা করা।

**সেকশন ২**  
**বিভিন্ন কার্যক্রমের ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)**

ফলাফল/প্রভাব	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	একক	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা ২০২৩-২৪	প্রক্ষেপণ		নির্ধারিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে যৌথভাবে দায়িত্বপ্রাপ্ত মন্ত্রণালয়/বিভাগ/ সংস্থাসমূহের নাম	উপাত্তসূত্র
						২০২৪-২০২৫	২০২৫-২০২৬		
পি.এইচডি ডিগ্রি অর্জন	বৃদ্ধির হার	% (সংখ্যা)	১৫.৪২%	৫২%	২০	২০	৩০	ইসলামী বিশ্ববিদ্যালয় কুষ্টিয়া ও বাংলাদেশ বিশ্ববিদ্যালয় মঞ্জুরী কমিশন ও শিক্ষামন্ত্রণালয়	একাডেমিক শাখা, পরিষ্কা নিয়ন্ত্রক, ইসলামী বিশ্ববিদ্যালয়, কুষ্টিয়া
এমফিল ডিগ্রি অর্জন	বৃদ্ধির হার	% (সংখ্যা)	৫৪%	১৮%	১০	১০	১০	ইসলামী বিশ্ববিদ্যালয় কুষ্টিয়া ও বাংলাদেশ বিশ্ববিদ্যালয় মঞ্জুরী কমিশন ও শিক্ষামন্ত্রণালয়	একাডেমিক শাখা, পরিষ্কা নিয়ন্ত্রক, ইসলামী বিশ্ববিদ্যালয়, কুষ্টিয়া
উচ্চ শিক্ষায় ছাত্রী ভর্তির হার	তালিকা ভুক্তির হার	% (সংখ্যা)	৩০.৮৮%	৩৯%	১০৫০	১১০০	১১০০	ইসলামী বিশ্ববিদ্যালয় কুষ্টিয়া ও বাংলাদেশ বিশ্ববিদ্যালয় মঞ্জুরী কমিশন ও শিক্ষামন্ত্রণালয়	অনুষদ/বিভাগ/একাডেমিক শাখা, ইসলামী বিশ্ববিদ্যালয়, কুষ্টিয়া
বিদেশী ছাত্র/ছাত্রী ভর্তির হার	হাস/বৃদ্ধি হার	% (সংখ্যা)	১৭ জন	১৪ জন	১০ জন	১০ জন	১০ জন	ইসলামী বিশ্ববিদ্যালয় কুষ্টিয়া ও বাংলাদেশ বিশ্ববিদ্যালয় মঞ্জুরী কমিশন ও শিক্ষামন্ত্রণালয়	ইন্টারন্যাশনাল স্টুডেন্ট অ্যাফেয়ার্স সেল ইসলামী বিশ্ববিদ্যালয়, কুষ্টিয়া
শিক্ষক-কর্মকর্তাদের উচ্চ শিক্ষায় বিদেশ গমন	হাস/বৃদ্ধি হার	% (সংখ্যা)	২৮জন	২২ জন	২০ জন	৪৫ জন	৪৫ জন	ইসলামী বিশ্ববিদ্যালয় কুষ্টিয়া ও বাংলাদেশ বিশ্ববিদ্যালয় মঞ্জুরী	একাডেমিক শাখা, রেজিস্ট্রার অফিস, ইসলামী বিশ্ববিদ্যালয়
অন্যান্য পেশাগত কোর্সে (আই আই ই আর কর্তৃক) ছাত্র-ছাত্রীর ভর্তির হার বি এড ডিগ্রী	হাস/বৃদ্ধি হার	% (সংখ্যা)	-	-	-	-	-	ইসলামী বিশ্ববিদ্যালয় কুষ্টিয়া ও বাংলাদেশ বিশ্ববিদ্যালয় মঞ্জুরী কমিশন ও শিক্ষামন্ত্রণালয়	আই আই ই আর ইসলামী বিশ্ববিদ্যালয়
এম এড ডিগ্রী	হাস/বৃদ্ধি হার	% (সংখ্যা)	২২.৪৫%	১৬.৭৬%	১৪.২৮%	০%	০%	ইসলামী বিশ্ববিদ্যালয় কুষ্টিয়া ও বাংলাদেশ বিশ্ববিদ্যালয় মঞ্জুরী কমিশন ও শিক্ষামন্ত্রণালয়	আই আই ই আর ইসলামী বিশ্ববিদ্যালয়
স্নাতক / স্নাতকোত্তর ডিগ্রীধারীর হার	গ্রাজুয়েট/পোস্ট গ্রাজুয়েটদের হার	% (সংখ্যা)	১৭%	৭.৯%	২০০০	১৫০০	১৫০০	ইসলামী বিশ্ববিদ্যালয় কুষ্টিয়া ও বাংলাদেশ বিশ্ববিদ্যালয় মঞ্জুরী কমিশন ও শিক্ষামন্ত্রণালয়	পরীক্ষানিয়ন্ত্রক শাখা, ইসলামী বিশ্ববিদ্যালয়, কুষ্টিয়া

\*সাময়িক (provisional) তথ্য

সেকশন ৩  
কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
[১] উচ্চ শিক্ষার অধিকতর সম্প্রসারণ।	২০	[১.১] বিশ্ববিদ্যালয়সমূহের ভৌত অবকাঠামো উন্নয়ন	[১.১.১] মীর মশাররফ হোসেন একাডেমিক ভবন (উর্ধ্বমুখী সম্প্রসারণ)	সমষ্টি	বর্গমিটার	১			২১৭	১৯৫	১৭৪	১৫২	১৩০	০	০
			[১.১.২] ০৫-তলা ভিত্তির উপর বিদ্যমান রবীন্দ্র-নজরুল অনুষদ ভবনের উর্ধ্বমুখী সম্প্রসারণ (৩য়, ৪র্থ ও ৫ম তলা)	সমষ্টি	বর্গমিটার	১			২৮৭	২৫৮	২৩০	২০১	১৭২	০	০
			[১.১.৩] ০৫-তলা ভিত্তির উপর বিদ্যমান ০৫-তলা ৮৫০ব.ফুটের ভবনের উর্ধ্বমুখী সম্প্রসারণ (৩য়, ৪র্থ ও ৫ম তলা)	সমষ্টি	বর্গমিটার	১			১৫৫	১৪০	১২৪	১০৯	৯৩	০	০
			[১.১.৪] ১০-তলা ভিত্তির উপর বিদ্যমান ১০-তলা শিক্ষক-কর্মকর্তাদের আবাসিক ভবন উর্ধ্বমুখী সম্প্রসারণ (৬ষ্ঠ থেকে ১০ম তলা পর্যন্ত, প্রভাষক, সহকারী অধ্যাপক/সমমান কর্মকর্তা)	সমষ্টি	বর্গমিটার	১			২৯	২৬	২৩	২০	১৭	০	০
			[১.১.৫] ০৫-তলা ভিত্তির উপর বিদ্যমান ০৫-তলা ২য় প্রশাসন ভবনের এ-ব্লকের ৩য়, ৪র্থ ও ৫ম তলা পর্যন্ত উর্ধ্বমুখী সম্প্রসারণ	সমষ্টি	বর্গমিটার	১			১৭১৩	১৫৪২	১৩৭০	১১৯৯	১০২৮	০	০
		[১.২] সংবিধিবদ্ধ কার্যক্রমের ক্যালেন্ডার	[১.২.১] সিন্ডিকেট সভা	সমষ্টি	সংখ্যা	৩			৩	২	১			৩	৪
	[১.২.২] একাডেমিক কাউন্সিল সভা		সমষ্টি	সংখ্যা	৩			৩	২	১			৩	৪	
	[১.২.৩] অর্থ কমিটি সভা		সমষ্টি	সংখ্যা	২			২	১				২	৩	

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
			[১.২.৪] বাজেট ব্যবস্থাপনা কমিটির সভা	সমষ্টি	সংখ্যা	১			১					১	২
			[১.২.৫] পরিকল্পনা ও উন্নয়ন বিভাগ কর্তৃক আয়োজিত সভা	সমষ্টি	সংখ্যা	২			২	১				২	২
			[১.২.৬] বোর্ড এন্ড এ্যাডভান্স স্টাডিজ সভা	সমষ্টি	সংখ্যা	২			২	১				২	৩
		[১.৩] একাডেমিক ক্যালেন্ডার প্রণয়ন (স্নাতক পর্যায়ে)	[১.৩.১] ক্লাশ আরম্ভ (১ম সেমিস্টার)	তারিখ	তারিখ	১			০১.০১.২৪	১৫.০১.২৪	৩০.০১.২৪	০৪.০২.২৪	১৮.০২.২৪		
			[১.৩.২] ১ম বর্ষ ভর্তি পরীক্ষা	তারিখ	তারিখ	১			০১.০৭.২৩	১০.০৭.২৩	২০.০৭.২৩	০১.০৮.২৩	১২.০৮.২৩		
[২] উচ্চ শিক্ষার গবেষণাকে বিশ্বমানে উন্নীতকরণ।	১৮	[২.১] নতুন গবেষণাগার স্থাপন/ সম্প্রসারণ	[২.১.১] উন্নয়নকৃত/সম্প্রসারিত গবেষণাগার	সমষ্টি	সংখ্যা	১			৩	২	১			৫	৬
			[২.১.২] ক্রয়কৃত ল্যাব যন্ত্রপাতি	সমষ্টি	সংখ্যা	১			১০	৯	৮	৭	৬	১০	১১
		[২.২] আইসিটি/ আইটি কোর্স প্রবর্তন	[২.২.১] স্নাতক/স্নাতকোত্তর পর্যায়ের সিলেবাসে অন্তর্ভুক্ত আইসিটি/আইটি কোর্স	সমষ্টি	সংখ্যা	২			২০	১৮	১৫	১০	৫	২৫	৩০
		[২.৩] বিভিন্ন বিষয়ের উপর গবেষণা লব্ধ ফলাফল (কলা, সামাজিক বিজ্ঞান, বিজ্ঞান ও কারিগরীর উপর)	[২.৩.১] গবেষণার জন্য ইউজিসি কর্তৃক প্রদত্ত অনুদান	সমষ্টি	(লক্ষ টাকায়)	৪			১০০	৯০	৮০	৭০	৬০	১০০	১২০
			[২.৩.২] পিএইচডি	সমষ্টি	সংখ্যা	৪			৪০	৩৫	৩০	২৫	২০	৪০	৪৫
			[২.৩.৩] এমফিল	সমষ্টি	সংখ্যা	৪			২৫	২২	২০	১৮	১৫	৪০	৪৫
		[২.৪] স্বীকৃত জার্নালে গবেষণা প্রতিবেদন প্রকাশ	[২.৪.১] প্রকাশিত গবেষণা প্রতিবেদন	সমষ্টি	সংখ্যা	২			২০	১৮	১৬	১৪	১২	২২	২৫

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬		
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে				
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%				
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র																	
[৩] উচ্চ শিক্ষার ব্যবস্থাপনায় গুণগত মান নিশ্চিতকরণ।	১২	[৩.১] আউটকামবেজড কারিকুলাম প্রণয়ন/উন্নয়ন	[৩.১.১] প্রণয়নকৃত/উন্নয়নকৃত আউটকামবেসড কারিকুলাম	সমষ্টি	সংখ্যা	১			১০	৯	৮	৭	৬	১১	১২		
		[৩.২] সেমিনার/কনফারেন্স/ওয়ার্কশপ আয়োজন	[৩.২.১] আয়োজিত আন্তর্জাতিক সেমিনার/ওয়ার্কশপ/কনফারেন্স	সমষ্টি	সংখ্যা	২			২	১					৩	৪	
			[৩.২.২] আয়োজিত অভ্যন্তরীণ সেমিনার/ওয়ার্কশপ/কনফারেন্স	সমষ্টি	সংখ্যা	৩			১০	৯	৮	৭	৬	১১	১২		
		[৩.৩] বিশ্ববিদ্যালয়সমূহে ডিজিটাল লাইব্রেরী সুবিধা সম্প্রসারণ	[৩.৩.১] ক্রয়কৃত বই/ই-বুকস	সমষ্টি	সংখ্যা	২			১০০০	৯৫০	৯০০	৮৫০	৮০০	১১০০	১২০০		
		[৩.৪] শিক্ষার্থীদের বৃত্তি	[৩.৪.১] শিক্ষার্থীদের প্রদানকৃত বৃত্তি	সমষ্টি	সংখ্যা	৪			৮০০	৭২০	৬৪০	৫৬০	৪৮০	৯০০	১০০০		
[৪] সমঝোতা ও সহযোগিতা	১০	[৪.১] শিল্প কারখানার সাথে সহযোগিতা সম্পর্ক স্থাপন	[৪.১.১] শিল্প কারখানার সাথে স্বাক্ষরিত এমওইউ	সমষ্টি	সংখ্যা	৩			২	১				৩	৪		
		[৪.২] বিশ্ববিদ্যালয়সমূহ ও শিল্প প্রতিষ্ঠানের সাথে কোঅপারেশন ও কোলাবোরেশন বৃদ্ধি	[৪.২.১] আন্তর্জাতিক বিশ্ববিদ্যালয়সমূহের/গবেষণা প্রতিষ্ঠানের সাথে স্বাক্ষরিত এমওইউ	সমষ্টি	সংখ্যা	২			২	১				৩	৪		
			[৪.২.২] অভ্যন্তরীণ বিশ্ববিদ্যালয়সমূহের সাথে এমওইউ	সমষ্টি	সংখ্যা	৫			৩	২	১			৪	৫		

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬		
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে				
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%				
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র																	
[৫] অন্যান্য কার্যক্রম	১০	[৫.১] কো-কারিকুলাম কার্যক্রম আয়োজন	[৫.১.১] আয়োজিত এক্সট্রা কারিকুলাম কার্যক্রম (সাংস্কৃতিক অনুষ্ঠান ও অন্যান্য প্রতিযোগিতা)	সমষ্টি	সংখ্যা	২			৬	৫	৪	৩	২	৬	৭		
		[৫.২] খেলাধুলা	[৫.২.১] আন্তঃবিভাগ ও আন্তঃহল ফুটবল/ভলিবল প্রতিযোগিতা আন্তঃবিভাগ ও আন্তঃহল ক্রিকেট প্রতিযোগিতা	সমষ্টি	সংখ্যা	২			২	১					২	২	
		[৫.৩] জনসংযোগ ও প্রকাশনা বিভাগ কর্তৃক বিভিন্ন প্রকাশনা	[৫.৩.১] বিশ্ববিদ্যালয়ের নিজস্ব ত্রৈমাসিক বার্তা	তারিখ	সংখ্যা	২			৪	৩১.১০.২৩	৩০.০১.২৪	২৮.০৪.২৪	২৯.০৭.২৪				
		[৫.৪] জাতীয় দিবস উদযাপন/পালন	[৫.৪.১] শহীদ দিবস ও আন্তর্জাতিক মাতৃভাষা দিবস, বঙ্গদন্ধুর জন্ম দিবস ও জাতীয় শিশু দিবস, স্বাধীনতা ও জাতীয় দিবস, জাতীয় শোক দিবস, শেখ রাসেল দিবস, শহীদ বুদ্ধিজীবী দিবস, বিজয় দিবস	সমষ্টি	সংখ্যা	৪			৬	৫	৪	৩	২	৬	৬		

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
<b>সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র</b>															
[১] সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন জোরদারকরণ	৩০	[১.১] শুদ্ধাচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.১.১] শুদ্ধাচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	১০									
		[১.২] ই-গভর্ন্যান্স/ উদ্ভাবন কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.২.১] ই-গভর্ন্যান্স/ উদ্ভাবন কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	১০									
		[১.৩] অভিযোগ প্রতিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৩.১] অভিযোগ প্রতিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	৪									
		[১.৪] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৪.১] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	৩									
		[১.৫] তথ্য অধিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৫.১] তথ্য অধিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	৩									

\*সাময়িক (provisional) তথ্য

আমি, রেজিস্ট্রার, ইসলামী বিশ্ববিদ্যালয়, সচিব, বাংলাদেশ বিশ্ববিদ্যালয় মঞ্জুরী কমিশন-এর নিকট অঞ্জীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি, সচিব, বাংলাদেশ বিশ্ববিদ্যালয় মঞ্জুরী কমিশন হিসাবে রেজিস্ট্রার, ইসলামী বিশ্ববিদ্যালয়-এর নিকট অঞ্জীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে প্রয়োজনীয় সহযোগিতা প্রদান করব।

স্বাক্ষরিত:

রেজিস্ট্রার  
ইসলামী বিশ্ববিদ্যালয়

তারিখ

সচিব  
বাংলাদেশ বিশ্ববিদ্যালয় মঞ্জুরী কমিশন

তারিখ

## সংযোজনী-১

ক্রমিক নম্বর	শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)	বিবরণ
১	ACM	Association of Computing Machinery
২	APA	Annual Performance Agreement
৩	IAD	International Affairs Division
৪	IEEE	Institute of Electrical and Electronics Engineers
৫	IIER	Institute of Islamic Education and Research
৬	IQAC	Institutional Quality Assurance Cell
৭	JSTOR	Journal Storage
৮	UGC	University Grants Commission
৯	ইবি	ইসলামী বিশ্ববিদ্যালয়
১০	বিমক	বাংলাদেশ বিশ্ববিদ্যালয় মুজুরী কমিশন

**সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমাণক**

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বাস্তবায়নকারী অনুবিভাগ, অধিশাখা, শাখা	লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের প্রমাণক
[১.১] বিশ্ববিদ্যালয়সমূহের ভৌত অবকাঠামো উন্নয়ন	[১.১.১] মীর মশাররফ হোসেন একাডেমিক ভবন (উর্ধ্বমুখী সম্প্রসারণ)	পরিকল্পনা ও উন্নয়ন বিভাগ এবং প্রকৌশল অফিস	
	[১.১.২] ০৫-তলা ভিত্তির উপর বিদ্যমান রবীন্দ্র-নজরুল অনুষ্ণদ ভবনের উর্ধ্বমুখী সম্প্রসারণ (৩য়, ৪র্থ ও ৫ম তলা)	পরিকল্পনা ও উন্নয়ন বিভাগ এবং প্রকৌশল অফিস	
	[১.১.৩] ০৫-তলা ভিত্তির উপর বিদ্যমান ০৫-তলা ৮৫০ব.ফুটের ভবনের উর্ধ্বমুখী সম্প্রসারণ (৩য়, ৪র্থ ও ৫ম তলা)	পরিকল্পনা ও উন্নয়ন বিভাগ এবং প্রকৌশল অফিস	
	[১.১.৪] ১০-তলা ভিত্তির উপর বিদ্যমান ১০-তলা শিক্ষক-কর্মকর্তাদের আবাসিক ভবন উর্ধ্বমুখী সম্প্রসারণ (৬ষ্ঠ থেকে ১০ম তলা পর্যন্ত, প্রভাষক, সহকারী অধ্যাপক/সমমান কর্মকর্তা)	পরিকল্পনা ও উন্নয়ন বিভাগ এবং প্রকৌশল অফিস	
[১.১] বিশ্ববিদ্যালয়সমূহের ভৌত অবকাঠামো উন্নয়ন	[১.১.৫] ০৫-তলা ভিত্তির উপর বিদ্যমান ০৫-তলা ২য় প্রশাসন ভবনের এ-ব্লকের ৩য়, ৪র্থ ও ৫ম তলা পর্যন্ত উর্ধ্বমুখী সম্প্রসারণ	পরিকল্পনা ও উন্নয়ন বিভাগ এবং প্রকৌশল অফিস	
[১.২] সংবিধিবদ্ধ কার্যক্রমের ক্যালেন্ডার	[১.২.১] সিন্ডিকেট সভা	কাউন্সিল শাখা, রেজিস্ট্রার অফিস	
	[১.২.২] একাডেমিক কাউন্সিল সভা	একাডেমিক শাখা, রেজিস্ট্রার অফিস	
	[১.২.৩] অর্থ কমিটি সভা	ট্রেজারার, অর্থ ও হিসাব বিভাগ	
[১.২] সংবিধিবদ্ধ কার্যক্রমের ক্যালেন্ডার	[১.২.৪] বাজেট ব্যবস্থাপনা কমিটির সভা	ট্রেজারার, অর্থ ও হিসাব বিভাগ	
	[১.২.৫] পরিকল্পনা ও উন্নয়ন বিভাগ কর্তৃক আয়োজিত সভা	পরিকল্পনা ও উন্নয়ন বিভাগ এবং প্রকৌশল অফিস	
	[১.২.৬] বোর্ড এন্ড এ্যাডভান্স স্টাডিজ সভা	একাডেমিক শাখা, রেজিস্ট্রার অফিস	
[১.৩] একাডেমিক ক্যালেন্ডার প্রণয়ন (স্নাতক পর্যায়ে)	[১.৩.১] ক্লাশ আরন্ড (১ম সেমিস্টার)	অনুষদ/সংশ্লিষ্ট বিভাগ	
[১.৩] একাডেমিক ক্যালেন্ডার প্রণয়ন (স্নাতক পর্যায়ে)	[১.৩.২] ১ম বর্ষ ভর্তি পরীক্ষা	কেন্দ্রীয় ভর্তি কমিটি	
[২.১] নতুন গবেষণাগার স্থাপন/ সম্প্রসারণ	[২.১.১] উন্নয়নকৃত/সম্প্রসারিত গবেষণাগার	বিভাগ ও পঃওউঃ	
	[২.১.২] ক্রয়কৃত ল্যাব যন্ত্রপাতি	বিভাগ ও পঃওউঃ	
[২.২] আইসিটি/ আইটি কোর্স প্রবর্তন	[২.২.১] স্নাতক/স্নাতকোত্তর পর্যায়ের সিলেবাসে অন্তর্ভুক্ত আইসিটি/আইটি কোর্স	অনুষদ, বিভাগ	
[২.৩] বিভিন্ন বিষয়ের উপর গবেষণা লব্ধ ফলাফল (কলা, সামাজিক বিজ্ঞান, বিজ্ঞান ও কারিগরীর উপর)	[২.৩.১] গবেষণার জন্য ইউজিসি কর্তৃক প্রদত্ত অনুদান	ইউজিসি ও অর্থ ও হিসাব বিভাগ	
	[২.৩.২] পিএইচডি	অনুষদ, বিভাগ, একাডেমিক শাখা	
	[২.৩.৩] এমফিল	অনুষদ, বিভাগ, একাডেমিক শাখা	
[২.৪] স্বীকৃত জার্নালে গবেষণা প্রতিবেদন প্রকাশ	[২.৪.১] প্রকাশিত গবেষণা প্রতিবেদন	অনুষদ, বিভাগ	
[৩.১] আউটকামবেজড কারিকুলাম প্রণয়ন/উন্নয়ন	[৩.১.১] প্রণয়নকৃত/উন্নয়নকৃত আউটকামবেসড কারিকুলাম	অনুষদ/বিভাগ/ইবি কর্তৃপক্ষ	

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বাস্তবায়নকারী অনুবিভাগ, অধিশাখা, শাখা	লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের প্রমাণক
[৩.২] সেমিনার/ কনফারেন্স/ ওয়ার্কশপ আয়োজন	[৩.২.১] আয়োজিত আন্তর্জাতিক সেমিনার/ ওয়ার্কশপ/কনফারেন্স	অনুষদ, বিভাগ	
	[৩.২.২] আয়োজিত অভ্যন্তরিন সেমিনার/ওয়ার্কশপ/কনফারেন্স	অনুষদ, বিভাগ	
[৩.৩] বিশ্ববিদ্যালয়সমূহে ডিজিটাল লাইব্রেরী সুবিধা সম্প্রসারণ	[৩.৩.১] ক্রয়কৃত বই/ই-বুকস	কেন্দ্রীয় লাইব্রেরী	
[৩.৪] শিক্ষার্থীদের বৃত্তি	[৩.৪.১] শিক্ষার্থীদের প্রদানকৃত বৃত্তি	একাডেমিক শাখা	
[৪.১] শিল্প কারখানার সাথে সহযোগীতা সম্পর্ক স্থাপন	[৪.১.১] শিল্প কারখানার সাথে স্বাক্ষরিত এমওইউ	অনুষদ/বিভাগ/ইবি কর্তৃপক্ষ	
[৪.২] বিশ্ববিদ্যালয়সমূহ ও শিল্প প্রতিষ্ঠানের সাথে কোঅপারেশন ও কোলাবোরেশন বৃদ্ধি	[৪.২.১] আন্তর্জাতিক বিশ্ববিদ্যালয়সমূহের/গবেষণা প্রতিষ্ঠানের সাথে স্বাক্ষরিত এমওইউ	অনুষদ/বিভাগ/ইবি কর্তৃপক্ষ	
	[৪.২.২] অভ্যন্তরীণ বিশ্ববিদ্যালয়সমূহের সাথে এমওইউ	অনুষদ/বিভাগ/ইবি কর্তৃপক্ষ	
[৫.১] কো-কারিকুলাম কার্যক্রম আয়োজন	[৫.১.১] আয়োজিত এক্সট্রা কারিকুলাম কার্যক্রম (সাংস্কৃতিক অনুষ্ঠান ও অন্যান্য প্রতিযোগিতা)	অনুষদ/বিভাগ/ইবি কর্তৃপক্ষ	
[৫.২] খেলাধুলা	[৫.২.১] আন্তঃবিভাগ ও আন্তঃহল ফুটবল/ভলিবল প্রতিযোগিতা আন্তঃবিভাগ ও আন্তঃহল ক্রিকেট প্রতিযোগিতা	হল/বিভাগ/শারীরিক শিক্ষা	
[৫.৩] জনসংযোগ ও প্রকাশনা বিভাগ কর্তৃক বিভিন্ন প্রকাশনা	[৫.৩.১] বিশ্ববিদ্যালয়ের নিজস্ব ত্রৈমাসিক বার্তা	তথ্য, প্রকাশনা ও জনসংযোগ অফিস	
[৫.৪] জাতীয় দিবস উদযাপন/পালন	[৫.৪.১] শহীদ দিবস ও আন্তর্জাতিক মাতৃভাষা দিবস, বঙ্গদন্ধুর জন্ম দিবস ও জাতীয় শিশু দিবস, স্বাধীনতা ও জাতীয় দিবস, জাতীয় শোক দিবস, শেখ রাসেল দিবস, শহীদ বুদ্ধিজীবী দিবস, বিজয় দিবস	তথ্য, প্রকাশনা ও জনসংযোগ অফিস	

সংযোজনী ৩: অন্য অফিসের সাথে সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	যেসকল অফিসের সাথে সংশ্লিষ্ট	সংশ্লিষ্ট অফিসের সাথে কার্যক্রম সমন্বয়ের কৌশল
-----------	------------------	-----------------------------	--

**সংযোজনী ৪-৮: সংস্কার ও সুশাসনমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন সংক্রান্ত কর্মপরিকল্পনাসমূহ**